



**Miejskie Wodociągi
i Kanalizacja**

w Kędzierzynie-Koźlu Spółka z o.o.

**Sprawozdanie Zarządu
z działalności Spółki
za rok 2024**

marzec 2025

Spis treści

1. Wprowadzenie.....	3
2. Istotne zdarzenia, które miały miejsce w roku 2024	4
3. Działalność operacyjna	4
3.1. Usługa dostarczania wody	4
3.1.1. Ciągłość dostawy wody	4
3.1.2. Jakość wody	5
3.2. Usługi odbioru i oczyszczania ścieków	7
3.2.1. Ciągłość odbioru i oczyszczania ścieków	7
3.3. Skargi i wnioski wniesione przez Odbiorców usług w roku 2024.....	9
4. Działalność techniczna, organizacyjna i prawna	9
4.1. Realizacja zadań inwestycyjnych	9
4.2. Przeprowadzone kontrole zewnętrzne w roku 2024.	9
4.3. Sytuacja kadrowa	10
5. Aktualna sytuacja finansowa Spółki	10
5.1. Wynik finansowy.....	10
5.2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe	10
6. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń	11
7. Planowany rozwój Spółki	12

1. Wprowadzenie

Nazwa i siedziba firmy :	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o. 47-200 Kędzierzyn-Koźle ul. Filtrowa 14
Forma prawna :	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Podstawa prawna działania :	
Umowa Spółki	Akt notarialny z dnia 17.12.1991r. Nr Rep. A: 6804/1991, spisany w Kancelarii Notarialnej w Kędzierzynie-Koźlu.
Pierwsza rejestracja	Nr RHB 1328, Sąd Rejonowy Sąd Gospodarczy w Opolu
Aktualna rejestracja	KRS 0000052765 Sąd Rejonowy w Opolu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Kapitał zakładowy :	159 633 000,00 zł
Dane Wspólników :	Gmina Kędzierzyn-Koźle posiadane przez Wspólnika udziały 319 266 wartość udziałów 159 633 000,00 zł

Władze Spółki :

Zgromadzenie Wspólników

- Gmina Kędzierzyn-Koźle reprezentowana przez Prezydenta Miasta Kędzierzyn-Koźle,

W Radzie Nadzorczej MWiK Sp. z o.o. w 2024 roku zasiadali:

- Przewodnicząca Rady Nadzorczej Danuta Katarzyna Gmyrek
- Członek Rady Nadzorczej Damian Klima
- Członek Rady Nadzorczej Leszek Dulęba

Zarząd MWiK Sp. z o.o. w 2024 roku działał w składzie:

- Barbara Ermisch-Lipniacka – Prezes Zarządu

Przedmiot działalności :

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody;
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków;
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych;
- roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej gdzie indziej nie sklasyfikowanych;
- pozostałe specjalistyczne roboty budowlane gdzie indziej nie sklasyfikowane;
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne;
- pozostałe badania i analizy techniczne;

Obszar działalności :

- Spółka działa na terenie miasta Kędzierzyna-Koźla w zakresie dostawy wody i odbioru ścieków;
- Na podstawie porozumień oraz umów handlowych (sprzedaż hurtowa) dostarcza wodę dla mieszkańców gmin: Reńska Wieś i Cisek oraz przyjmuje do systemu kanalizacji sanitarnej ścieki komunalne z terenów gmin Reńska Wieś, Bierawa, Cisek, Leśnica i Ujazd.

2. Istotne zdarzenia, które miały miejsce w roku 2024

Zarząd Spółki w 2024 roku wydał ogółem 9 Zarządzeń Wewnętrznych, które dotyczyły m.in. organizacji i bezpieczeństwa pracy.

W okresie sprawozdawczym nastąpiły zdarzenia mające wpływ na uwarunkowania prawne, organizacyjne i gospodarcze dla funkcjonowania Spółki. Najistotniejsze z nich wymieniono poniżej.

- **16 kwietnia** odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie - Koźlu Sp. z o.o., w ramach którego:
 - zatwierdzono Sprawozdanie Zarządu za rok obrotowy 2023,
 - zatwierdzono Sprawozdanie finansowe za rok 2023,
 - udzielono absolutorium Zarządowi Spółki i Radzie Nadzorczej z wykonania przez nich obowiązków w roku 2023r.
 - podjęto uchwałę o wyborze członków do Rady Nadzorczej MWiK na kadencję 2024-2027.
- **16 kwietnia** Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o powołaniu Prezesa Zarządu.

3. Działalność operacyjna

Działalność eksploatacyjna Spółki prowadzona w roku 2024 miała na celu zapewnienie ciągłości dostaw wody i odbioru ścieków przy zachowaniu wymaganych parametrów jakościowych, a także utrzymanie w stanie technicznej sprawności eksploatowanych sieci i urządzeń wodociągowych oraz kanalizacyjnych.

Na terenie miasta Kędzierzyna-Koźła Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Spółka z o.o. według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. obsługuje:

- 7581 liczba przyłączy wodociągowych
- 7110 liczba przyłączy kanalizacji sanitarnej

Liczba mieszkańców miasta obsługiwana przez MWiK Sp. z o.o. na dzień 31.12.2024 r. wyniosła 49 819 osób.

3.1. Usługa dostarczania wody

Ilość wody wprowadzonej do systemu zaopatrzenia miasta w roku 2024 wynosiła:

- woda sprzedana 2 322 199 m³ - wzrost o 3,1 %

z czego:

- sprzedaż wody miasto Kędzierzyn-Koźle 2 106 326 m³ – wzrost o 2,15 %
- sprzedana hurtowo (gmina Reńska Wieś i Cisek) 211 858 m³ - wzrost o 11,3 %

Zużycie wody w przeliczeniu na jednego mieszkańca miasta Kędzierzyna-Koźła w roku 2024 wyniosło średnio 34,4 m³/rok.

Wartościowo przychody Spółki na tej działalności wyniosły 12 109 239,29 zł.

3.1.1. Ciągłość dostawy wody

Eksploatowane przez Miejskie Wodociągi i Kanalizację w Kędzierzynie–Koźlu Spółka z o.o. ujęcia wody oraz urządzenia do uzdatniania wody w pełni zabezpieczają potrzeby mieszkańców miasta. Średnia dobową produkcja wody w roku 2024 wyniosła 7484 m³/dobę. Łączna wydajność eksploatowanych ujęć KĘDZIERZYN i DUNIKOWSKIEGO, wynosi 13 400 m³/dobę, a maksymalna dobową zdolność produkcyjna stacji uzdatniania wody 15 000 m³/dobę.

Woda kierowana jest do sieci wodociągowej z dwóch eksploatowanych stacji uzdatniania wody poprzez system zbiorników i pompowni pod stałym ciśnieniem w granicach od 0,4 MPa do 0,45 MPa. Utrzymanie ciśnienia w tym zakresie w pełni zaspokaja potrzeby miasta.

Spółka eksploatuje w sumie 213 km sieci wodociągowej w tym:

- 13,8 km sieci magistralnej
- 201,4 km sieci rozdzielczej
- 2 przepompownie strefowe.

Szczegóły w zakresie wystąpienia awarii z podziałem na poszczególne rodzaje sieci przedstawia poniższa tabela.

TABELA NR 1. Awaryjność sieci wodociągowej w Kędzierzynie-Koźlu w latach 2020 – 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Częstość uszkodzeń sieci rozdzielczej DN 80 - 200 mm	33	49	38	31	37
Częstość uszkodzeń sieci magistralnej DN > 200 mm	5	0	3	5	3
Częstość uszkodzeń przyłączy	59	33	46	35	61

Większość awarii usuwanych jest w czasie do 4 godzin od ich wystąpienia a przerwy w dostawie wody nie przekraczają na ogół 4 godzin. W przypadku wystąpienia przerwy powyżej 8 godzin Spółka przygotowana jest na dostarczanie wody beczkowozem oraz w mauzerach 1000 l. Awarie na sieciach i przyłączach wodociągowych były usuwane przez służby eksploatacyjne Działu Eksploatacji Sieci Wodociągowej i Produkcji Wody.

3.1.2. Jakość wody

Skuteczność uzdatniania wody, w sposób zapewniający odpowiednie parametry jakościowe wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi kontrolowana jest przez Powiatową Stację Sanitarno-Epidemiologiczną oraz służby eksploatacyjne MWiK Sp. z o.o. i zakładowe Laboratorium.

W roku 2024 r. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kędzierzynie-Koźlu wydał 26 pozytywnych „Orzeczeń o przydatności badanej wody do spożycia”.

Wyniki badań jakości wody podawanej do sieci wodociągu miejskiego z poszczególnych stacji uzdatniania wody pod względem własności fizyko-chemicznych odpowiadają uwarunkowaniom norm polskich a także Unii Europejskiej. Poniżej wyniki badań jakości wody podawanej z poszczególnych ujęć stanowiące średnie wielkości z wykonanych w skali roku badań.

TABELA NR 3 Wyniki badań jakości wody pitnej podawanej do sieci wodociągowej miasta Kędzierzyna-Koźla z poszczególnych ujęć i stacji uzdatniania wody w roku 2024

Wskaźnik (nazwa substancji)	Najwyższe dopuszczalne wartości oznaczeń w wodzie uzdatnionej według unormowań:		Średnie wartości oznaczeń w wodzie uzdatnionej podawanej do sieci z poszczególnych ujęć w 2024 r.	
	Polskich	Unii Europejskiej	Ujęcie Dunikowskiego	Ujęcie Kędzierzyn
Barwa [mgPt/l]	akceptowalna bez nieprawidłowych zmian	akceptowalna	<3,0	<3,0
Zapach	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny
Smak	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny	akceptowalny
Odczyn pH	6,5-9,5	6,5-8,0	7,1	7,3
Mętność [NTU]	1,0	akceptowalna	<0,20	<0,20
Twardość [mgCaCO ₃ /l]	60-500**	nie normowany	300,00	294,00
Jon amonowy [mg/l]	0,5	0,5	<0,10	0,19
Mangan[μg/l]	50	50	17,00	29,00
Żelazo ogólne [μg/l]	200	200	<30,00	<30,00
Wapń [mg/l]	nie normowany	nie normowany	95,00	94,00
Magnez [mg/l]	30 - 125	nie normowany	15,00	14,00
Chlorki [mg/l]	250	250	30,25	13,80
Azotany[mg/l]	50	50	2,99	2,04
Azotyny [mg/l]	0,5	0,5	<0,050	<0,050
Nikiel [mg/l]	0,02	1,0	<0,005	<0,005
Chrom [mg/l]	0,05	0,05	<0,004	<0,004
Kadm [mg/l]	0,005	0,005	<0,0003	<0,0003
Miedź [mg/l]	2,0	0,1-0,3	<0,002	<0,002
Ołów [mg/l]	0,01	0,05	<0,001	<0,004
Rtęć[mg/l]	0,001	0,005	<0,00005	<0,00005
Procentowy udział w dostawie wody dla miasta			62 %	38 %

3.2. Usługi odbioru i oczyszczania ścieków

W roku 2024 Sprzedaż ścieków wyniosła

- | | |
|-------------------------------------|---|
| • ogółem | 2 449 290m ³ – wzrost o 2,28 % |
| • z terenu miasta Kędzierzyna-Koźła | 1 996 107m ³ – spadek o 2,49 % |
| • sprzedaż hurtowa | 437 502m ³ – wzrost o 0,94 % |

Wartościowo przychody Spółki na działalności odbiór i oczyszczanie ścieków sanitarnych wyniosły 20 517 939,46 zł.

W roku 2024 Spółka na działalności kanalizacji deszczowej osiągnęła przychód w wysokości 2 519 333,81 zł.

Na działalności pomocniczej spółka osiągnęła przychód w wysokości 149 125,71 zł.

3.2.1. Ciągłość odbioru i oczyszczania ścieków

✓ Kanalizacja sanitarna

Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o. aktualnie eksploatują 211,82 km sieci kanalizacji sanitarnej o średnicy od 50 mm (rurociągi tłoczne) do 1200 mm (rurociągi grawitacyjne) z czego:

- 173,77 km kanałów grawitacyjnych
- 38,05 km rurociągów tłocznych

Sieć kanalizacji sanitarnej obejmuje:

- 1 stację podciśnieniową „Kuźniczka”;
- 95 przepompowni sieciowych ścieków sanitarnych;
- 1 tłocznia ścieków

Ilość awarii odnotowanych w roku 2024 na sieci kanalizacyjnej przedstawia poniższe zestawienie:

- awarie na sieci kanalizacji sanitarnej – 13 szt.
- awarie na sieci kanalizacji deszczowej - 7 szt.

Wszystkie awarie, zatory i niedrożności usuwane są na bieżąco przez służby eksploatacyjne Działu Sieci Kanalizacyjnej posiadanym sprzętem i transportem specjalistycznym.

✓ Oczyszczalnia ścieków i jakość ścieków

Eksploatowana przy ul. Gliwickiej mechaniczno-biologiczna oczyszczalnia ścieków w wysokim stopniu redukuje zanieczyszczenia zawarte w doprowadzonych ściekach. Redukcja ta w podstawowych wskaźnikach zanieczyszczeń (BZT₅, ChZT Cr, zawiesina ogólna, azot ogólny, azot amonowy i fosfor ogólny) wynosi od 94,20 do 98,80 %.

Dopuszczalne stężenia zanieczyszczeń określone w posiadanym pozwoleniu wodnoprawnym we wszystkich parametrach są dotrzymywane.

Wyniki badań kontrolnych przeprowadzonych w roku 2024 zostały przedstawione w tabeli nr 4.

TABELA NR 4 Wyniki badań kontrolnych ścieków w 2024r.

Wartości stężeń zanieczyszczeń w ściekach w zakresie poszczególnych wskaźników	Jednostka miary	Rodzaj ścieków	Stężenie średnioroczne	Wartości stężeń zanieczyszczeń dopuszczalnych według pozwolenia wodnoprawnego mg/dm ³
BZT₅	mgO ₂ /dm ³	surowe	229,04	
		oczyszczone	2,12	15
ChZT_{Cr}	mgO ₂ /dm ³	surowe	563,54	
		oczyszczone	27,99	125
Zawiesina	mg/dm ³	surowe	183,33	
		oczyszczone	2,89	35
Azot gólny	mgN/dm ³	surowe	65,83	
		oczyszczone	6,04	15
Fosfor gólny	mgP/dm ³	surowe	7,59	
		oczyszczone	0,46	2
Chlorki	mgCl/dm ³	surowe	145,77	
		oczyszczone	135,96	1 000 wg. rozporządzenia
Siarczany	mgSO ₄ /dm ³	surowe	68,67	
		oczyszczone	74,72	500 wg. rozporządzenia

✓ Kanalizacja deszczowa

Spółka posiada i eksploatuje 133,39 km kanalizacji deszczowej na terenie miasta Kędzierzyna–Koźla od roku 2006 tj. od czasu przekazania jej przez Gminę Kędzierzyn-Koźle na stan majątkowy. Na sieci kanalizacji deszczowej pracują 4 przepompownie wód opadowych oraz 37 kompletów urządzeń oczyszczających wody opadowe oraz 59 wylotów do odbiornika. Eksploatacja tych urządzeń polega głównie na czyszczeniu, udrażnianiu kanałów, likwidacji zatorów, remontach i utrzymaniu przepompowni, a także na utrzymaniu urządzeń zabezpieczających wody przed zanieczyszczeniem (separatory, osadniki, wyloty, itp.).

3.3. Skargi i wnioski wniesione przez Odbiorców usług w roku 2024.

W 2024 roku zgłoszonych zostało 23 reklamacje dotyczących świadczonych usług. Podstawą do złożenia reklamacji były:

- rozliczenie przedstawione w doręczonej fakturze – 3 wnioski,
- wskazania wodomierza – 3 wnioski,
- rozliczenie ilości odprowadzonych ścieków w sytuacji, gdy na instalacji wewnętrznej u Odbiorcy miała miejsce awaria i pobrana została znaczna ilość wody, jednak nie została ona odprowadzona do urządzeń kanalizacyjnych – 8 wniosków,
- uwagi do wykonanej na zlecenie usługi – 8 wniosków,
- uwagi do terminu dostarczenia faktury – 2 wniosków,
- podstawa naliczenia odsetek za zwłokę w płatności – 3 wnioski,
- inny nabywca faktury – 1 wniosek.

Każde zgłoszenie jest weryfikowane na miejscu u Odbiorcy i dopiero przeprowadzenie wizji lokalnej pozwala na rozstrzygnięcie reklamacji.

Odbiorcom nie wywiązującym się z obowiązków umowy i nie regulującym płatności za wykonaną usługę zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków przez dwa kolejne okresy rozliczeniowe następujące po terminie otrzymania wezwania do zapłaty wdrożona zostaje procedura zamknięcia przyłącza wodociągowego lub kanalizacyjnego.

Procedurę odcięcia dostawy wody, zgodnie z § 8 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków z dnia 7 czerwca 2001 r. wdrożono w roku 2024 w 132 przypadkach.

Około 86,4 % wezwanych dłużników uregulowało swoje zaległości, a do 16 punktów poboru na terenie Gminy Kędzierzyn-Koźle zostały wysłane służby techniczne w celu zamknięcia dopływu wody, dwóch dłużników uzgodniło spłatę zadłużenia w dogodnych ratach.

4. Działalność techniczna, organizacyjna i prawna

4.1. Realizacja zadań inwestycyjnych

Działalność inwestycyjna Spółki miała na celu wytworzenie nowych sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, wymianę przyłączy, zasuw i hydrantów a także modernizację poprawę stanu technicznego i utrzymanie w sprawności technicznej eksploatowanych sieci wodociągowych, sieci kanalizacyjnych oraz posiadanych urządzeń, budowli i obiektów - w tym w szczególności oczyszczalni ścieków, ujęć wody, pompowni wodociągowych i przepompowni kanalizacyjnych.

Ogółem w roku 2024 nakłady inwestycyjne Spółki wyniosły ok. 9,6 mln zł. Źródłem ich finansowania były środki własne Spółki.

4.2. Przeprowadzone kontrole zewnętrzne w roku 2024.

- a. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kędzierzynie – Koźlu na podstawie zawiadomień z dnia 22 stycznia 2024r, 23 sierpnia 2024r., 14 października 2024r. przeprowadził kontrolę w zakresie pobierania próbek wody z wodociągu Kędzierzyn-Koźle. Próbkę pobierane były w różnych częściach miasta.
- b. Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków w Opolu na podstawie zawiadomienia z dnia 6 czerwca 2024r. dokonał w dniu 26 czerwca 2024r. kontroli utrzymania i stanu zachowania zabytkowych budynków i pompowni, wieży ciśnień i budynku administracyjnego. W wyniku kontroli stwierdzono w wodociągowej wieży ciśnień oraz pompowni liczne nieprawidłowości oraz wady. Do dnia sporządzenia niniejszej informacji Opolski Wojewódzki Konserwator Zabytków nie wydał zaleceń pokontrolnych.
- c. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kędzierzynie – Koźlu w dniu 9 września 2024 r. przeprowadził kontrolę w zakresie bieżącego stanu sanitarno-higienicznego oraz technicznego urządzeń wodociągowych- wodociąg Kędzierzyn-Koźle, ujęcie Grunwaldzka i ujęcie Dunikowskiego. W trakcie kontroli nie stwierdzono nieprawidłowości oraz nie wniesiono uwag i zastrzeżeń.

4.3. Sytuacja kadrowa

Średnie zatrudnienie w Spółce w roku 2024 w przeliczeniu na pełne etaty wynosiło 98,07 etatu. W roku 2024 zatrudniono 8 osób, zwolniło się bądź zwolniono 11 osób. Spółka nie miała większych problemów ze znalezieniem pracowników na wolne stanowiska pracy. Większość wakatów została uzupełniona w roku 2024. Nadal pozostaje wakat na stanowisko elektryka. Rekrutacja na to stanowisko pracy została przedłużona na rok 2025.

W roku 2024 prowadzono prace nad wdrożeniem Procedury Zgłaszania Naruszeń zgodnie z przepisami o ochronie tzw. sygnalistów. Ostatecznie procedura została wdrożona z zachowaniem obowiązujących przepisów prawa we wrześniu 2024 roku.

W drugiej połowie 2024 roku Spółka rozpoczęła prace nad projektem zmiany systemu wynagradzania, który oparty będzie na modelu kompetencji. Projekt ten związany będzie również z wprowadzeniem systemu oceny okresowej pracowników. Regulamin oceny pracowników, a także zmiany w regulaminie wynagradzania związane z modelem kompetencyjnym zostaną wprowadzone w roku 2025.

5. Aktualna sytuacja finansowa Spółki

5.1. Wynik finansowy

Spółka zakończyła rok obrotowy 2024 zyskiem netto w wysokości 365 117,21 zł. Biorąc pod uwagę rozliczenie międzyokresowe dotacji inwestycyjnej z Funduszu Spójności, wynik na poziomie operacyjnym zamknął się stratą w wysokości 128 159,75 zł.

W roku obrachunkowym na bieżąco w terminach realizowano zobowiązania wobec kontrahentów.

Na dzień 31.12.2024 roku stan inwestycji krótkoterminowych (środków pieniężnych) wynosił 14 418 765,10 zł. W okresie obrachunkowym Spółka nie korzystała z kredytu obrotowego oraz nie posiada zobowiązań długoterminowych.

Pozytywny efekt dla wyniku miał również wzrost wartości przychodów ze sprzedaży z poziomu 32 439 808,90 zł do 35 295 638,27 zł oraz poniesione niższe koszty operacyjne od planowanych.

Wynik na poszczególnych poziomach działalności kształtował się następująco:

Strata ze sprzedaży	-1 765 368,91 zł.
Strata z działalności operacyjnej	- 128 159,75 zł.
Zysk brutto	546 623,21 zł.
Zysk netto	365 117,21 zł.

Zarząd proponuje, aby zysk netto za rok 2024 przekazać na pokrycie strat z lat ubiegłych

5.2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Poniżej zostały przedstawione wybrane wskaźniki charakteryzujące sytuację finansową Spółki w latach 2023 – 2024, wyliczone na podstawie danych finansowych zawartych w sprawozdaniu finansowym za rok 2024 :

➤ Wskaźniki rentowności	2023	2024
Rentowność majątku (ROA) (wynik finansowy netto/aktywa ogółem)	0,28	0,14
Rentowność kapitału własnego (ROE) (wynik finansowy netto/kapitały własne)	0,45	0,23
➤ Wskaźniki płynności	2023	2024
Wskaźnik płynności I	6,54	4,59

(aktywa obrotowe ogółem/zobowiązania krótkoterminowe)

Wskaźnik płynności II	6,30	4,44
-----------------------	------	------

(aktywa obrotowe - zapasy/zobowiązania krótkoterminowe)

Wskaźnik płynności III	4,76	3,07
------------------------	------	------

(inwestycje krótkoterminowe/zobowiązania krótkoterminowe)

Wskaźniki rotacji	2023	2024
--------------------------	-------------	-------------

Szybkość obrotu zapasów w dniach	10	7
----------------------------------	----	---

(średni stan zapasów x 365/przychody netto ze sprzedaży)

Spływ należności w dniach	44	40
---------------------------	----	----

(średni stan należności x 365/przychody netto ze sprzedaży)

Spłata zobowiązań w dniach	14	14
----------------------------	----	----

(średni stan zobowiązań x 365/przychody netto ze sprzedaży)

6. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Ryzyko zmniejszenia popytu na usługi Spółki

Przedmiotem działalności Spółki jest zbiorowe dostarczanie wody i zbiorowy odbiór ścieków. Od wielu lat obserwowany był spadek ilościowy sprzedaży mimo wzrostu ilości przyłączy do sieci. Wynika to ze ścisłej korelacji wielkości sprzedaży z wielkością populacji a ta od wielu lat systematycznie spada. W 2024 roku odnotowano delikatny wzrost sprzedaży wody i ścieków co może być spowodowane suchym i wyjątkowo ciepłym rokiem i zwiększonym, z tego powodu poborem wody.

Ryzyko związane z awariami sieci

Ryzyko może być związane z ewentualnymi poważnymi awariami sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, w związku z którymi Spółka nie będzie mogła zapewnić ciągłości świadczonych usług a w konsekwencji żądania wypłaty odszkodowań. Dzięki bieżącej modernizacji infrastruktury, zastosowaniu urządzeń do detekcji wycieków oraz posiadaniu odpowiedniego sprzętu i doświadczonych pracowników, Spółka w istotny sposób ogranicza to ryzyko. Ewentualne roszczenia z tego tytułu zabezpieczone są ubezpieczeniem w zakresie odpowiedzialności cywilnej związanej z prowadzeniem działalności gospodarczej. Ze względu na awaryjność starej sieci wodociągowej i z uwagi na obowiązek ustawowy w tym zakresie w planie wieloletnim uwzględnia się jej sukcesywną modernizację lub wymianę.

Ryzyko związane z windykacją należności od Odbiorców

Obecny poziom windykacji należności jest na dobrym poziomie. Niemniej jednak regulowanie płatności za dostarczane Odbiorcom usługi stanowi pewien element ryzyka. W celu jego ograniczenia Spółka prowadzi bieżący monitoring płatności oraz konsekwentnie realizuje sankcje odcięcia dostawy wody czy odbioru ścieków w przypadkach określonych prawem. Istotnym działaniem poprawiającym skuteczność ściągania należności i przede wszystkim skracającym okres uruchomienia instrumentów windykacyjnych jest wprowadzony radiowy system odczytu urządzeń pomiarowych, który pozwolił na skrócenie okresów rozliczeniowych i ułatwił dostęp do urządzeń pomiarowych znajdujących się u klientów.

Ryzyko zgłaszania roszczeń właścicieli nieruchomości z tytułu posadowienia urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych na ich terenie

W ostatnich latach odnotowano kilka roszczeń, dotyczących kwestii posadowienia oraz korzystania z obcych nieruchomości do prowadzenia działalności przez Spółkę z powodu znajdujących się w ich terenie sieci wodociągowych lub/i kanalizacyjnych.

Zarząd podejmuje skuteczne kroki zmierzające do minimalizowania skutków zgłaszanych roszczeń za posadowienie urządzeń poprzez podpisanie umów służebności przesyłu. Kroki te są poprzedzone negocjacjami z właścicielami oraz wyceną nieruchomości przez biegłych rzeczoznawców.

Otoczenie ekonomiczno-prawne

Do czynników zewnętrznych wobec Spółki należy przede wszystkim polityka fiskalna i monetarna, prowadzone przez Rząd i Radę Polityki Pieniężnej. Ich decyzje kształtują ogólną sytuację ekonomiczną kraju, a przez to poszczególnych podmiotów gospodarczych.

Ryzyko poważnych zagrożeń

Sytuacja majątkowa i finansowa Spółki jest stabilna, co pozwoli na kontynuację działalności gospodarczej w 2024 roku w co najmniej niezmiennym zakresie. Jednak otaczająca nas sytuacja związana z kryzysem spowodowanym przez wojnę w Ukrainie niesie za sobą wzrost kosztów, które są odczuwalne na min. na rynku dostaw materiałów i usług oraz energetycznym i paliwowym. Poziom przychodów założony we wniosku taryfowym na lata 2023-2025 powinien zabezpieczyć pokrycie kosztów generowanych przez Spółkę w tym okresie.

7. Planowany rozwój Spółki

Jednym z głównych zadań Spółki jest utrzymanie i eksploatacja posiadanego majątku. W zakresie bieżącej działalności Spółka będzie zmierzać do ciągłego podwyższenia standardów usług. W zakresie dostawy wody i odbioru ścieków jednym z istotnych zadań jest utrzymanie i rozwój stworzonego systemu zarządzania sieciami wodociągowymi i kanalizacyjnym wraz z geograficznym systemem informatycznym (GIS).

Głównymi zamierzeniami inwestycyjnymi na najbliższe lata są przedsięwzięcia dotyczące min. modernizacji istniejących i budowy nowego ujęcia wody głębinowej, modernizacji, rozbudowy i budowy nowych sieci wodociągowych, budowy sieci kanalizacji sanitarnej oraz szeregu innych zadań zawartych w Wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych.

Ponadto w ramach zadań inwestycyjnych prowadzonych przez Gminę Kędzierzyn-Koźle związanych z przebudową i remontami dróg Spółka na bieżąco wykonuje modernizację i przebudowę istniejących urządzeń wodociągowo-kanalizacyjnych.

Prezes Zarządu

Kędzierzyn – Koźle, marzec 2024 roku